



MANIFESTO PER PRATO

“Oltre i maghi e gli stregoni”

A cura del gruppo “38-1”

28 gennaio 2009
Prato, Libreria Soprattutto Libri (g.c.)

1	7	1	8	1	9	2	0	2	1	
2	2	2	3	2	4	2	5	2	6	
2	7	2	8	2	9	3	0	3	1	
3	2	3	3	3	8	4	3	5	3	6
3	7	3	8	3	9	4	0	4	1	
4	2	4	3	4	4	4	5	4	6	
4	7	4	8	4	9	5	0	5	1	

PROGRAMMA



Si è molto vicini a credere a tutto quando non si crede a nulla. Così si andrà ad interrogare la zingara o a cercar di sapere il destino negli arabeschi di una carta da gioco.

- 21.15 La frammentazione della Città
paolo paoletti
- 21.45 **Un distretto che “batte in testa”**
donato berardi
- 22.15 Dibattito
- 23.30 Conclusioni

1	7	1	8	1	9	2	0	2	1	
2	2	2	3	2	4	2	5	2	6	
2	7	2	8	2	9	3	0	3	1	
3	2	3	3	3	8	4	3	5	3	6
3	7	3	8	3	9	4	0	4	1	
4	2	4	3	4	4	4	5	4	6	
4	7	4	8	4	9	5	0	5	1	

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

Obiettivi (e limiti) di questa presentazione:

- ▶ ragionare su alcuni processi di trasformazione del Distretto
- ▶ avanzare qualche proposta (e chiedere molti contributi)

Non si parla della crisi finanziaria, del quadro internazionale e della situazione economica del paese che pure hanno (e avranno) effetti rilevanti anche sul nostro contesto

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

Un Distretto che “batte in testa”

Una storia ancora da scrivere

Tornare a guardare dentro il distretto.

La storia di ciò che è realmente accaduto nel distretto dopo il 2001 è ancora in gran parte da scrivere.

Alcuni temi chiave:

immigrazione, marginalità, nuove povertà,
polarizzazione dei patrimoni, ciclo immobiliare e ruolo
della rendita, frammentazione del mercato del lavoro e
precarietà, uso perverso dei finanziamenti pubblici
(anche da parte di soggetti privati)

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

Un Distretto che “batte in testa”

Ma soprattutto due questioni sistematicamente evitate (o affrontate con eccesso di semplificazione):

- ▶ le trasformazioni reali del sistema economico e del manifatturiero (dove e come si crea il valore aggiunto).
- ▶ il ruolo dell'economia etnica (cinese, in particolare) nella trasformazione del sistema locale (dimensione economico-finanziaria, economia sommersa, mutamenti dello scenario urbano e immobiliare, rendite, opportunità e patologie, ...)

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

Un Distretto che “batte in testa”

e una terza, forse, ancora più rilevante:

Nel distretto, al punto della sua massima flessibilità economica corrisponde il massimo della rigidità sociale.

A muovere i redditi e a fornire opportunità, sono più i patrimoni (che si polarizzano o che forniscono l'illusione di un benessere che forse non potrà durare a lungo), piuttosto che **nuovi rischi d'impresa o scommesse imprenditoriali.**

Su questi punti la pochezza, parzialità e incoerenza delle analisi più diffuse sono palesi e drammatiche.

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

LA STRUTTURA PRODUTTIVA

**SU BASE PROVINCIALE
NEL PERIODO DAL 2001 AL 2008 (3° trim.):**

Il peso del Manifatturiero diminuisce (dal 33.9% al 29.5%)

Il livello di terziarizzazione, anche se in crescita, rimane ancora di circa 3.5 punti percentuali inferiore al dato nazionale.

Il sistema economico locale ha prodotto (su base provinciale) un saldo attivo di oltre 2.780 (2.789) imprese, con una dinamica superiore a quella nazionale, della Toscana e di Firenze. Tuttavia ...

1718192021
 2223242526
 2728293031
 3233343536
 38-1
 3738394041
 4243444546
 4748495051

LA STRUTTURA PRODUTTIVA

al netto dell'incremento registrato dalle Costruzioni (Ateco F45 + 1.210 imprese) e dalle Attività immobiliari (Ateco K70 + 924 imprese), il saldo si riduce a 655 imprese.

Il saldo positivo di oltre 2.780 imprese attive nel 2008 (3° sem.) rispetto al 2001 deriva in gran parte dalla composizione di dinamiche opposte:

Variatione delle imprese attive 2001-2008 (3° trim.) Provincia di Prato

Attività	N. Imprese
Abbigliamento	1.288
Costruzioni	1.210
Attività immobiliari	924
Commercio (ingrosso e dettaglio)	704
Alberghi e ristoranti	186

Industrie tessili	- 1.691
Trasporti	- 99

n.s. elaborazioni su dati CCIAA

E' in questi 5 ambiti di attività che si concentra la creazione di nuove imprese, ambiti non certo caratterizzati da contenuti particolarmente innovativi sia sotto il profilo aziendale che tecnologico od organizzativo.

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

LA STRUTTURA PRODUTTIVA

COSA E' ACCADUTO IN QUESTI ANNI:

- una consistente riduzione del peso del settore manifatturiero la cui incidenza rimane tuttavia ancora più che doppia rispetto alla media nazionale,
- questa perdita di rilevanza del manifatturiero non ha comportato apprezzabili processi di differenziazione (se si esclude l'abbigliamento cinese),
- un terziario che rimane sottodimensionato in cui sono dominanti i servizi di intermediazione e quelli alla persona con scarsa presenza di aziende del c.d. terziario avanzato,
- una crescita molto pronunciata del settore edile e, ancora maggiore, del settore immobiliare (su 100 aziende attive, 27 operano in questi due settori – una delle incidenze più elevate d'Italia)

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
38-1
3738394041
4243444546
4748495051

COSA RIMANE DEL TESSILE

IL TESSILE DEL DISTRETTO

La pesantezza e la portata della crisi del settore tessile è raccolta in pochi numeri:

In questi anni, nel distretto tessile pratese, sono scomparse oltre 2.200 imprese tessili (per 2/3 artigiane).

Per ogni 100 aziende attive nel 2001 ne rimanevano 65 nel 2008.

1718192021
 2223242526
 2728293031
 3233343536
 38-1
 3738394041
 4243444546
 4748495051

LE ESPORTAZIONI

Nel periodo 2001-2007 si sono perse esportazioni tessili per circa 800 mil/Euro. Filati: -24%, tessuti: - 32%. Anche il 2008 si è chiuso in negativo

Export prodotti Tessili e Abbigliamento
Periodo riferimento: III trimestre 2008
Valori in Euro, dati cumulati
Variazioni % su stesso periodo 2007

MERCE	distretto	provincia
DB17-Prodotti tessili	-8,8%	-8,7%
DB171-Filati di fibre tessili	-16,4%	-22,9%
DB172-Tessuti	-11,7%	-11,9%
DB174-Manufatti tessili confezionati	-5,5%	13,9%
DB175-Altri prodotti tessili	-10,6%	-9,4%
DB176-Tessuti a maglia	3,3%	4,7%
DB177-Articoli di maglieria	3,1%	29,4%
DB18-Articoli di abbigliamento; pellicce	2,4%	18,2%
DB181-Indumenti in pelle	-6,8%	-7,6%
DB182-Articoli di abbigliamento in tessuto	3,5%	18,5%
DB183-Pellicce, articoli in pelliccia	-4,6%	29,0%

ns. elab. Su dati Istat

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

384

IL PESO DI PRATO NEL T-A NAZIONALE

Nello periodo 2000-2007, la quota pratese di esportazioni tessili sul totale nazionale passa dal 14.9% al 11.3%; mentre per Biella si registra un andamento opposto (la quota passa dal 6,8% al 7,7%).

Questi elementi in sostanza indicano che – nel trend del periodo certamente negativo – il grado di competitività complessivo delle produzioni tessili pratesi sui mercati mondiali, è stato più debole dell'insieme delle produzioni nazionali dello stesso settore e ancora di più di quelle biellesi

L'ABBIGLIAMENTO ANCORA NON RAGGIUNGE IL VALORE DEL 2000 (nonostante le imprese cinesi).

In ogni caso l'export di abbigliamento vale circa il 18% dell'export tessile.

1718192021
 2223242526
 2728293031
 3233343536
 38-1
 3738394041
 4243444546
 4748495051

LA QUALITA' DEL TESSILE

Esportazioni di tessuti del Distretto pratese

- cardati, di lana o peli fini				- pettinati, di lana o peli fini		
<i>(cod. 5111 della nomencl. combinata)</i>				<i>(cod. 5112 della nomencl. combinata)</i>		
	Valori	Quantità	Prezzi medi	Valori	Quantità	Prezzi medi
	mio euro	x 1000 tons	per kg	mio euro	x 1000 tons	per kg
2000	720,5	49,5	14,5	140,1	5,2	27,1
2001	737,5	49,7	14,8	156,2	6,0	26,1
2002	614,4	43,0	14,3	112,1	4,2	26,9
2003	475,2	35,1	13,5	95,4	3,8	24,9
2004	521,2	37,2	14,0	103,2	3,8	27,0
2005	470,1	33,4	14,1	89,5	3,4	26,6
2006	408,1	29,2	14,0	85,2	3,1	27,4
2007	369,0	25,9	14,3	92,1	3,1	29,3
Variazioni 2007/2000						
assoluto	-351,5	-23,7	-0,3	-48,0	-2,0	2,2
percentuale	-48,8%	-47,7%	-2,0%	-34,3%	-39,3%	8,3%
inc.% sul tot. Exp Tessili						
2000	30,1%			5,9%		
2007	22,9%			5,7%		

elab. Su dati Istat

L'ipotesi di uno spostamento verso prodotti di maggior valore unitario non sembrerebbe confermata ...

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38-1

E' purtroppo ragionevole ritenere che tutti i fattori che hanno favorito la riduzione della capacità produttiva saranno ancora attivi nel corso del 2009.

Pertanto, potrebbe proseguire la riduzione del numero di aziende attive nel tessile.

Così come è probabile che continuino a crescere le aziende cinesi dell'abbigliamento (anche se a tassi più contenuti e forse ...)

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38.1

I segnali di un potenziamento della propensione all'export dei settori non tradizionali sono deboli. Le esportazioni pratesi di prodotti del T-A sono, ancora nel 2008, oltre l'84% del totale.

Tutto ciò che non è T-A valeva 350 mio euro nel 2007 (contro i 360 del 2001)

Permane un tasso di specializzazione elevato che non ha uguali in altri distretti italiani.

Il livello di differenziazione è ancora largamente insufficiente.

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

CHI FA IMPRESA E CON QUALE FORZA

Nel 2002

per ogni 100 imprese attive 10 erano a conduzione straniera (6 cinesi).

Nel 2007

per ogni 100 imprese attive 17 erano a conduzione straniera (12 cinesi).

I “pratesi” hanno perso “forza” nella loro capacità di fare impresa

Inoltre, la tendenza complessiva è a creare imprese ma ancora “un po’ più piccole”

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38^a

IL VALORE AGGIUNTO

Valore aggiunto per Abitante. Toscana e Prato

	2001	2006	var. % 06 su 01
Toscana	21.555,80	24.414,40	13,3%
Prato	24.062,40	23.996,60	-0,3%
Prato/Toscana	111,6%	98,3%	

elab. Su dati Istat

Se come valore assoluto siamo “ancora” nella parte alta della classifica provinciale (38^a posizione – ma eravamo in 14^a nel 2001) **siamo alla 107^a e ultima posizione come tasso di crescita.**

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

L'ora del fare. I "mantra" del distretto

Negli ultimi anni, tra partiti, politica, istituzioni, rappresentanze imprenditoriali e sindacali, vi è stata una straordinaria condivisione degli slogan...

... che non solo è diventata via via più debole nel passare dalle enunciazioni agli strumenti,

...ma che è divenuta inconsistente davanti alla drammatica assenza di strategie reali e condivise.

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

L'ora del fare. I "mantra" del distretto

1. Tessile di qualità
2. Tessile di nicchia
3. Allungamento della filiera (anche coi cinesi)
4. Innovazione (prodotto, processo, organizzazione)
5. Crescita dimensionale
6. Reti di imprese
7. Protezione del made in italy
8. Nuovo manifatturiero
9. Terziario avanzato
10. Logistica
11. Marketing territoriale
12. Turismo
13. Formazione, professionalità, management
14. Strumenti di supporto (Finanziamenti, Merchant di filiera, ...)
15. Fiscalità di distretto
16. Governance e concertazione
17. Infrastrutture
18. Città della moda
19. Distretto della conoscenza
20. Distretto polisettoriale

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
38.1
3738394041
4243444546
4748495051

Forse non è vero che ...

... è avviata una diversificazione nel manifatturiero

... cresce il terziario avanzato e di servizio alle imprese

... aumenta la qualità dei prodotti tessili

... il tessile del distretto risente della crisi in linea col tessile nazionale

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38-1

Forse è vero che ...

Il sistema economico locale si sta indebolendo in misura preoccupante.

Tutte le azioni intentate in questi anni non hanno operato sulle “cause prime” di questa situazione:

- **L’effetto spiazzante della globalizzazione**
- **L’”attrazione fatale” dell’economia etnica (cinese)**

Si è innescato un meccanismo regressivo che può portare ad un declino reale, a fratture e conflitti sociali rilevanti.

Il Distretto come lo conoscevamo non esiste più.

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38-1

Qualche considerazione sui cinesi ...

- Un processo che non ha paragoni (almeno nella storia recente dell'occidente)
- 110/120 cinesi per ogni 1000 italiani
- In questo senso Prato risulta più simile ad una città del nord-America che a qualunque altra città europea

Con una differenza sostanziale:

il processo che è avvenuto nelle città americane è stato il risultato di onde migratorie di decine di anni o di secoli, a Prato è avvenuto tutto praticamente nel corso degli ultimi 10 anni.

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

Qualche considerazione sui cinesi ...

Questa constatazione, e il trend degli ultimi anni, dovrebbero aprire una nuova fase nell'analisi e nelle riflessioni sui rapporti con la comunità cinese della nostra area, sicuramente con una strumentazione più robusta che in passato.

Sulla consistenza reale delle attività cinesi e sull'ammontare e il tipo di scambi economici tra queste e le altre attività locali non si conosce quasi niente. I pochi dati ufficiali disponibili sono poco allineati con la realtà, anzi, sono piuttosto incoerenti.

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38-1

Qualche considerazione sui cinesi ...

Al 1° trimestre 2007, nella provincia di Prato, risu Itavano attive 3.155 imprese a conduzione cinese in grandissima parte concentrate nell'abbigliamento.

Però nel 2007 le esportazioni di questi prodotti, pari a 227 milioni di euro, erano quasi uguali a quelle del 2001 (215 milioni).

Dove e come vendono i cinesi? Sono tutti terzisti? Vendono prevalentemente sul mercato interno? E i tessuti e gli accessori che utilizzano nelle loro produzioni da dove vengono? In che percentuale sono di produzione locale, nazionale o di provenienza estera?

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38-1

Qualche considerazione sui cinesi ...

Quanto sono rilevanti le “relazioni pericolose” con alcune “griffe” della moda italiana svelate anche in recenti reportage? Che origine hanno gli enormi flussi finanziari che da Prato affluiscono in Cina?

Tutto questo avviene in una sorta di “segregazione” in cui le imprese a conduzione italo-cinese sono in numero irrilevante e il livello di integrazione sociale dei residenti cinesi ancora piuttosto basso.

E' incredibile che a Prato si parli di futuro del distretto senza avere alcun quadro plausibile della reale struttura e dimensione di questi processi ed è sconcertante che su questo vuoto di conoscenza si improvvisino sia le politiche di accoglienza che quelle che invocano il rispetto della legalità.

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

Qualche considerazione sui cinesi ...

In ogni caso è necessario sgombrare il campo da un equivoco culturale che emerge spesso nei dibattiti che affrontano il tema dell'immigrazione: quella attuale è cosa del tutto diversa rispetto ai flussi migratori che hanno investito la nostra città nei decenni passati.

Assolutamente diversi sono gli attori, le modalità, le dinamiche di insediamento nel contesto urbano e diverso è lo scenario socio-economico.

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38-1

Qualche considerazione sui cinesi ...

Aver affrontato questa situazione secondo i vecchi schemi, e soprattutto confidando che il corpus della città, dal tessuto urbanistico al contesto economico, assorbisse in modo naturale il fenomeno e che le cose “sarebbero andate a posto da sole”, ha trasformato le problematiche in problemi, ed ha consentito che le varie situazioni raggiungessero livelli elevati di criticità.

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38.1

MA ALLORA PERCHE'...

...la realtà economica di Prato appare meno grave di quanto sembrerebbero segnalare i “fondamentali” negativi?

- “distretto” cinese nel distretto
- boom immobiliare
- aumento dell’occupazione (anche se precaria)
- modifiche nella struttura del reddito familiare e aumento del ruolo di compensazione (mix di redditi in cui la quota di capitale e lavoro perde peso a favore della rendita)
- economia sommersa?

Insomma

c’è davvero ancora molto da capire

Ma anche...

aumento della polarizzazione della ricchezza (dati sulle giacenze medie dei cc, sull’immatricolazione auto, ecc.)

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38-1

UNA PRIMA SINTESI: LE STRATEGIE

QUALI STRATEGIE HANNO ATTUATO GLI IMPRENDITORI:

- contenimento dei costi e flessibilizzazione del lavoro
- revisione del posizionamento (ma non in alto)
- semplificazione delle strutture
- delocalizzazione
- incremento dei semilavorati esterni
- contrazione degli investimenti

CON QUALI ULTERIORI RISCHI:

- disarticolazione delle filiera e perdita di “nuclei di competenze di base”
- frammentazione del mercato del lavoro ed occupazione di “qualità” più bassa
- scarsa attrattività ed età avanzata degli imprenditori
- scarse opportunità per i giovani

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
384
3738394041
4243444546
4748495051

UNA PRIMA SINTESI: I RISCHI

PROSPETTIVE DIFFICILI SE:

- **diminuisce il PIL nel 2009**
- **proseguono le difficoltà del tessile (domanda mondiale, (dollaro?), concorrenza)**
- **si aggrava il quadro occupazionale**
- **aumentano le aree di marginalità economica**
- **crescono le aspettative negative**

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38-1

Quale “motore” per il distretto?

dove potrà appoggiarsi un nuovo ciclo di sviluppo se:

- non si intravede ancora niente in grado di sostituire la proiezione internazionale del tessile
- l'immobiliare ha un ciclo comunque destinato a flettere
- l'abbigliamento dei cinesi ha un profilo basso e non particolarmente orientato all'export (cfr. ricerca Zanni & C.)
- la diversificazione del manifatturiero è debole e frammentata senza l'emergere di attività “forti” in grado di candidarsi a nuove leadership
- il terziario tradizionale non sembra avere il fiato lungo se non è sostenuto da adeguati livelli di reddito
- il terziario avanzato, se non è a sua volta legato al manifatturiero, rischia di avere solo un ruolo subalterno a Firenze

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38-1

Quale “motore” per il distretto?

Si è rotto il modello sociale ed economico del distretto

Si è incrinato il rapporto redditi/lavoro

E' saltato il patto di “governance” locale

MA IL “DISTRETTO” C'E' ANCORA?

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

Azione e conoscenza

Non è vero che “tutto è chiaro” e che è “l’ora del fare”.

Certo che “occorre fare” ma prima (o insieme) è bene provare a capire i caratteri, le tensioni, la natura e i rischi dei processi in corso.

Per questo occorre promuovere, con onestà intellettuale e metodo scientifico, un grande progetto di conoscenza e di analisi per costruire una visione condivisa del futuro della città

Quando la realtà non corrisponde alla teoria, occorre cambiare la teoria.

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

“Frammenti” di un programma

ASPO – Agenzia Strategica Prato

Compiti:

promuovere la costruzione di un vero piano strategico per il futuro di Prato

coordinare le attività di tutti quegli Enti di ricerca (pubblici o privati) presenti sul territorio per creare un sistema di monitoraggio efficace in cui i vari contributi siano messi a fattor comune e reciprocamente valorizzati

gestire un nuovo modello di negoziazione in cui gli obiettivi delle parti sociali siano resi espliciti alla città e in cui sia una volta tanto chiaro quali siano le risorse in gioco, chi si assume la responsabilità e di che cosa

fungere da Advisor di tutti i progetti e i finanziamenti che arrivano in città, senza conflitto con le autonomie degli Enti o delle Organizzazioni titolari dei progetti, ma unificando e rendendo trasparenti e pubblici i criteri con cui sono distribuite le risorse:

Obiettivi, Esiti attesi, Coerenza con altri progetti, Costi, Modalità di gestione, Rendicontazione (con l'elenco in chiaro dei beneficiari e dei riceventi), Responsabilità, Esiti effettivi (valutazione ex-post)

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

“Frammenti” di un programma

ASPO – Agenzia Strategica Prato

Compiti:

Definire i criteri per interventi selettivi a sostegno delle imprese e individuare meccanismi di garanzia per la corretta gestione delle risorse.

Definire, sviluppare, coordinare e valutare in termini operativi i progetti di trasformazione urbana e tutti gli interventi che modificano gli utilizzi del territorio e delle risorse naturali.

Monitorare i bilanci e le spese di tutti gli enti pubblici per identificare ambiti di possibile recupero di efficienza, di riduzione dei costi, di miglioramento dei servizi.

Sono compiti pesanti e ambiziosi, ma potrebbero inaugurare un nuovo stile e una nuova cultura di governo in grado di provare davvero a fronteggiare la straordinarietà della situazione.

ASPO O ARCOLAIO (da wikipedia)

- Strumento che viene utilizzato per dipanare le matasse... Nella versione più diffusa è dotato di una ruota (o una serie di stecche) attorno a cui si avvolge la matassa da dipanare.
- Macchina per filare, detta anche filerina o filatoio ad alette.

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38-1

“Frammenti” di un programma

- **Fiscalità e bilanci degli Enti Locali**
- **Il “buco nero” delle partecipate**

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

“Frammenti” di un programma

Ma soprattutto ...

C'è bisogno di altri contributi, di altre analisi su temi fondamentali quali:

trasporti, mobilità e infrastrutture, gestione dei rifiuti, sanità, scuola, cultura, formazione, ricerca e innovazione....



manifesto per la città'
"OLTRE I MAGHI E GLI STREGONI"

Conferenza dibattito
Mercoledì 28 gennaio 2009
Soprattutto libri - Conso Mazzoni, 27 Prato (g.c.)
Ore 21,15 - Presentazione del documento
Ore 22,15 - Dibattito
Ore 23,30 - Conclusioni

MATERIALI
Manifesto per la città a cura dei 38-1

CONTRIBUTI
Arianna Iulianita e Massimo Brescani: Immigrazione a Prato. Un contributo alla discussione.
Maria Rita Cecchini: Contributo sui temi ambientali (in preparazione).
Michele Debbiochi: Criminalità e nuove dell'ordine di servizio locale (in corso di stesura).

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

38-1

www.38-1.net

www.38-1.net

info@38-1.net

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

A proposito di trasparenza ...

Quanto è costata questa iniziativa:

- Il tempo dei 38-1
- Il tempo degli amici che hanno elaborato i contributi
- Circa 1000 fotocopie
- La (auto)gestione del sito www.38-1.net
- La disponibilità della libreria di cui siamo ospiti (che ringraziamo)

1718192021
2223242526
2728293031
3233343536
3738394041
4243444546
4748495051

Proposte di lettura ...

Per chiudere, in omaggio a questo luogo, due libri vicini ai temi presentati:

“Un cigno nero è un evento altamente improbabile con tre caratteristiche fondamentali: è isolato e imprevedibile, ha un impatto enorme, ci spinge ad architettare a posteriori giustificazioni alla sua comparsa”.

Nassim Nicholas Taleb. “Il Cigno nero. Come l’improbabile governa la nostra vita”, Il Saggiatore, 2008

“Torna oggi con forza questo desiderio a ben vedere quasi innato nella nostra natura, contro la mediocrità e il “basta che sia fatto” ... per scoprire – attraverso ciò che la scienza ci insegna e la società ci chiede – come funziona la sinergia mente-mano-desiderio-ragione, che ha fatto grande il mondo occidentale e forse può oggi restituirgli saggezza”.

Richard Sennett. “L’Uomo artigiano”, Feltrinelli, 2008